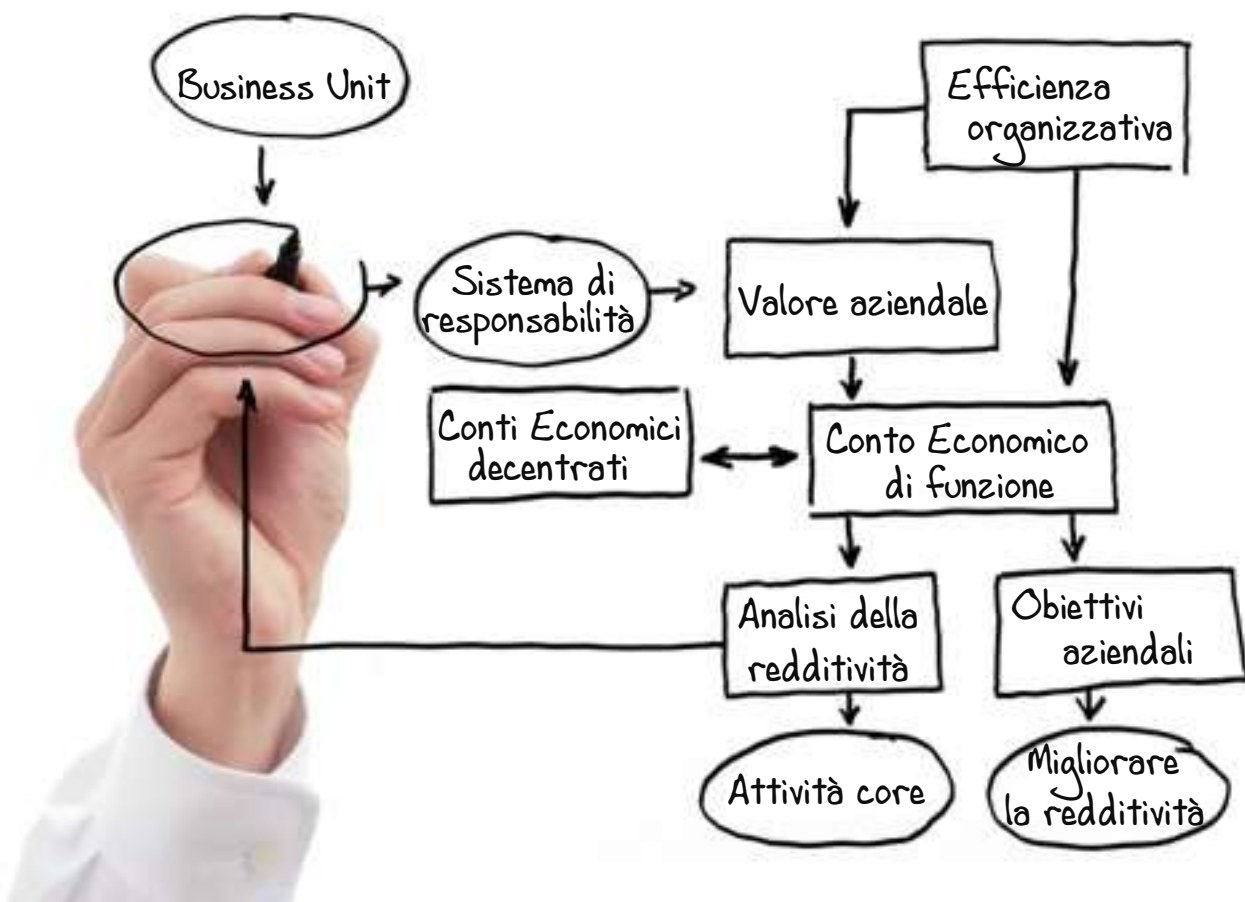


# Garantire redditività e continuità governando le responsabilità aziendali. I vantaggi dei nuovi approcci di governo e controllo

Meeting 2.0° 

04 Ottobre 2011  
Milano, Hotel Michelangelo



Sponsor

# Concept

In uno scenario fortemente competitivo e caratterizzato da risorse limitate, come quello attuale, è imprescindibile per tutte le aziende riuscire ad assicurarsi una redditività sostenibile nel lungo periodo che risponda al bisogno di efficienza organizzativa ed operativa: in questo contesto ogni funzione è chiamata ad apportare valore all'intera struttura secondo il principio di responsabilità, ossia attraverso la volontà e capacità di corrispondere agli impegni, agli obiettivi e di rendere conto delle proprie azioni e dei propri risultati.

La padronanza dei fatti aziendali ha, infatti, un'incidenza diretta sulla redditività e rende necessaria una conoscenza approfondita di tutti gli aspetti riguardanti l'efficacia ed efficienza organizzativa. Ogni funzione aziendale, al pari di ogni business unit, dovrà pertanto essere considerata come un'entità autonoma e misurata in base alla sua capacità di generare costi e ricavi. Il conto economico redatto per ogni funzione riuscirà, così, a sintetizzare quali sono le attività che generano realmente valore, aiutando l'Alta Direzione a capire i punti di forza e di debolezza della propria struttura.

L'incontro vuole essere un momento di riflessione per la direzione aziendale ed ha l'obiettivo di presentare tecniche di gestione manageriale evolute, basate sull'individuazione del valore economico e sull'importanza del ragionare per responsabilità aziendali nonché sulla rilevanza di visualizzare in forma disaggregata le evidenze che producono la redditività suddivise per funzione.

## Destinatari

- Imprenditori
- Amministratori
- Amministratori Delegati
- Direttori Generali
- CFO
- Responsabile Amministrazione e Finanza
- Responsabile Pianificazione e Controllo
- Direttori Marketing e Vendite
- Direttori Risorse Umane
- Controller
- Accademici

## Key Topic

- ✓ Analisi della Redditività
- ✓ Efficacia/Efficienza Produttiva, Organizzativa e Operativa
- ✓ Conto economico di Punti di Responsabilità
- ✓ Prezzi di trasferimento
- ✓ Conto Economico di Funzione e/o Business Unit
- ✓ Analisi del sistema di responsabilità

## Obiettivi

- Come misurare l'incidenza dei fatti aziendali sul livello di redditività
- Individuare le attività aziendali "core" che generano valore
- Analizzare la valorizzazione economica delle posizioni di responsabilità manageriali
- Come dominare la crescente conflittualità interna in un sistema organico e trasparente di gestione per obiettivi aziendali
- Confrontarsi con altre realtà aziendali

# Agenda dei Lavori

09:30	Registrazione dei partecipanti e welcome coffee
10:00	Apertura dei lavori a cura del Chairman <i>Massimo Saita, Preside Facoltà di Economia, Università degli Studi di Milano-Bicocca</i>
10:45	<b>"Definire il valore economico delle posizioni di responsabilità per accrescere la redditività dell'azienda"</b> <i>Francesco Monti, Presidente, Business Management Consultants</i>  - Progettare conti economici per punti di responsabilità - Misurare il valore generato e generabile dalla responsabilizzazione delle funzioni aziendali - I vantaggi dell'applicazione del nuovo Modello GRASP
11:45	<b>Tavola Rotonda</b> <b>"L'applicazione del Modello: implicazioni sulla organizzazione e il governo di impresa, sulla pianificazione e controllo e sui sistemi informativi. Esperienze a confronto"</b>  MODERATORE: <i>Paola Palmerini, Managing Partner, Business Management Consultants</i>  PARTECIPANO: <i>Chiara Ballari, Partner, ATHIRAT</i> <i>Anna Donati, Partner, GAALF</i> <i>Simone Marini, Imprenditore, VISIANT</i> <i>Rossana Pacetti, Avvocato, Giurista di Impresa</i> <i>Stefano Sardo, Direttore Generale e Amministratore Delegato, Librerie Feltrinelli</i>
13:00	Dibattito e confronto guidato dal Chairman <i>Massimo Saita, Preside Facoltà di Economia, Università degli Studi di Milano-Bicocca</i>
13:30	Lunch
14:30	Chiusura dei lavori



**KnowitÀ S.r.l.**

via Martiri di Civitella, 11  
52100 Arezzo  
Tel. 0575 352475 - Fax 0575 401178

[www.knowita.it](http://www.knowita.it)